



# INVERSIONES

GRI 203-1

**Seguimos invirtiendo estratégicamente para posicionar a nuestra compañía para el futuro con iniciativas de crecimiento, manteniendo siempre la disciplina en la asignación de capital, considerando la incertidumbre y condiciones cambiantes que predominaron este año.**

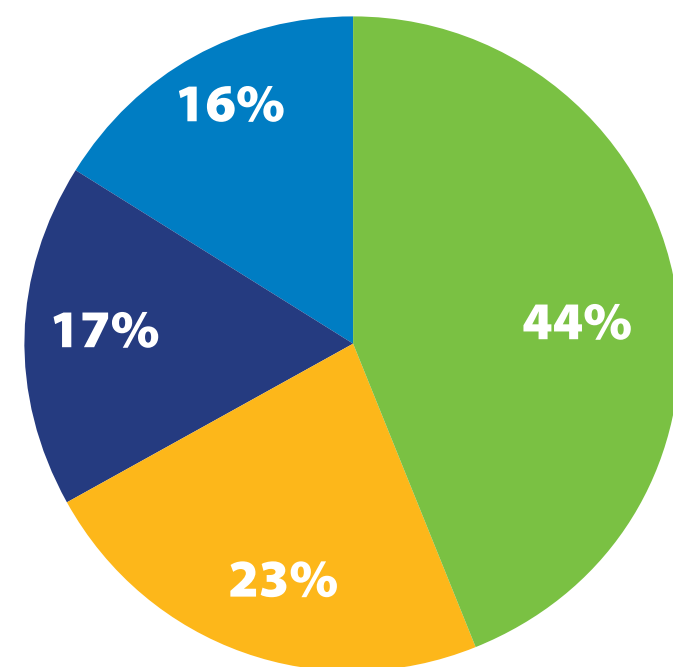
Durante el año invertimos 20,466 millones de pesos en proyectos estratégicos con alto retorno para fortalecer nuestro negocio, un crecimiento de 22% en comparación con 2020.

Las remodelaciones representaron el 44% de la inversión. Estamos habilitando nuestras tiendas con capacidades omnicanal y manteniéndolas en buen estado para mejorar la experiencia de compra y garantizar la seguridad de nuestros asociados y clientes. Este año, seguimos ampliando nuestra presencia. Abrimos 131 tiendas nuevas, lo que representó el 23% de la inversión. Cerramos el año con un total de 3,620 tiendas con un área de piso de ventas de más de 7.3 millones de metros cuadrados.

**20,466 millones** de pesos invertidos en proyectos estratégicos

Contamos con una red logística robusta y seguimos fortaleciéndola. Durante el año inauguramos un nuevo centro de distribución en Mexicali. El nuevo cedis Santo Niño, comenzó operaciones en diciembre y junto con el arranque de la construcción de un nuevo centro de distribución omnicanal en Tlaxcala, el cual se espera inicie operaciones en 2024, las inversiones en logística representaron el 17% de la inversión de este año.

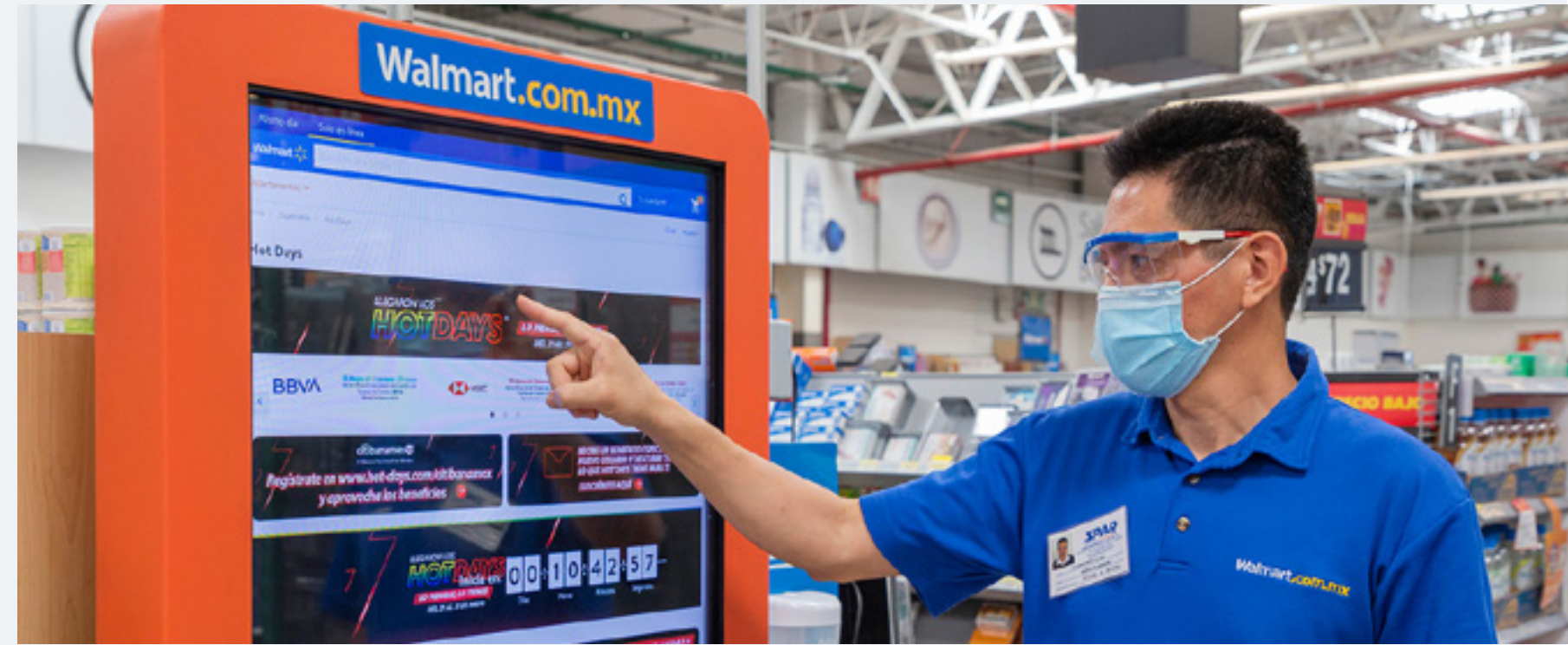
- Remodelaciones
- Tiendas nuevas
- Logística
- eCommerce y tecnología







Las inversiones en tecnología y *eCommerce* representaron 16% de la inversión. Decidimos acelerar la ejecución de proyectos clave, como el despliegue de antenas para mejorar el rendimiento de la red inalámbrica, el remplazo de equipos y componentes para soportar nuevas funcionalidades, la transformación del *back office* y una nueva plataforma de datos para robustecer nuestra operación omnicanal.



●● Nos sentimos muy orgullosos de los logros obtenidos en 2021. Son el resultado del esfuerzo de nuestros asociados, de la preferencia de nuestros clientes y de nuestra solidez financiera. Sabemos el enorme potencial de crecimiento que tiene la compañía y nos emociona seguir avanzando con resultados firmes.